



**EXTRAIT**  
du registre des Délibérations du Conseil Municipal  
séance du 28 juin 2022

NOMBRE DE MEMBRES		
Afférents au Conseil Municipal	en exercice	qui ont pris part à la Délibération
45	45	43

**2022 - 94      RESSOURCES HUMAINES - MISE A DISPOSITION DE SERVICES  
POUR LA MUTUALISATION DES SERVICES TECHNIQUES  
DE LA VILLE DE GRASSE ET DE LA CAPG**

Le Conseil Municipal de la Commune de GRASSE, dûment convoqué le 21 juin 2022, s'est réuni le mardi 28 juin 2022 à 14h30 au Palais des Congrès, salle Gérard PHILIPPE sous la présidence de Monsieur Jérôme VIAUD, Maire.

Maire et Mesdames et Messieurs les Adjoints :

Valérie COPIN, Christophe MOREL, Aline BOURDAIRE, François ROUSTAN, Catherine BUTTY, Gilles RONDONI, Claude MASCARELLI, Nicole NUTINI, Ali AMRANE, Muriel CHABERT, Pascal PELLEGRINO, Marie-Madeleine GUALLINO, Cyril DAUPHOUD, Anne-Marie DUVAL, Jean-Marc GARNIER, Dominique BOURRET, Marie CHABAUD, Roger MISSENTI, Mélanie ZARRILLO, Philippe BONELLI, Annie OGGERO-MAIRE, Karine GIGODOT, Serge PERCHERON, Laurence COSTE, Richard KISS, Jeannette GISQUET, Jean-Pierre BICAIL, Jocelyne BUSTAMENTE, Jean-François LAPORTE, Stéphanie MANDREA, Charles FERRERO, Levanna CALATAYUD, Alexandre GAIFFE, Paul EUZIERE, Philippe-Emmanuel de FONTMICHEL, Mékia Noura ADDAD, Stéphane CASSARINI, Patrick ISNARD.

**PART EN COURS DE SEANCE :**

Monsieur Patrick ISNARD

(Prend part aux délibérations N°82 à N°86)

Madame Mélanie ZARRILLO

(Prend part aux délibérations N°82 à N°86)

ABSENTS EXCUSES :

Monsieur Nicolas DOYEN  
Monsieur Franck BARBEY  
Madame Magali CONESA  
Madame Myriam LAZREUG  
Madame Alexane ISNARD  
Monsieur Jean-Paul CAMERANO

ABSENTS EXCUSES ARRIVANT EN COURS DE SEANCE SANS PROCURATION :

/

ABSENT SANS PROCURATION :

/

PROCURATION :

Monsieur Nicolas DOYEN à Madame Valérie COPIN  
Monsieur Franck BARBEY à Monsieur François ROUSTAN  
Madame Mélanie ZARRILLO à Madame Annie OGGERO-MAIRE  
Madame Magali CONESA à Monsieur Paul EUZIERE  
Madame Myriam LAZREUG à Monsieur Stéphane CASSARINI  
Madame Alexane ISNARD à Monsieur Patrick ISNARD  
Monsieur Jean-Paul CAMERANO à Monsieur Philippe-Emmanuel de FONTMICHEL

Madame Mélanie ZARRILLO est élue secrétaire de séance.

Le Conseil Municipal, après en avoir délibéré à l'unanimité, a adopté le procès-verbal de la séance du 29 mars 2022.

En vertu de l'article L 2122-23 du Code Général des Collectivités Territoriales, Monsieur le Maire donne lecture des décisions prises en application de la délégation qui lui a été consentie par délibération N° 2020-26 du 28 mai 2020 en ce qui concerne l'article L 2122-22 du Code Général des Collectivités Territoriales.

Questions retirées à l'ordre du jour :

/

DU 28 JUIN 2022

**RESSOURCES HUMAINES**

**MISE A DISPOSITION DE PERSONNELS ET DE SERVICES POUR LA MUTUALISATION  
DES SERVICES TECHNIQUES DE LA VILLE DE GRASSE ET DE LA CAPG**

**RESUME SYNTHETIQUE DU RAPPORT**

Dans le cadre de sa volonté de développer les pratiques des mutualisations, la ville de Grasse s'est rapprochée de la Communauté d'agglomération du Pays de Grasse afin d'amorcer une nouvelle étape structurante de mutualisation, celle des équipes des services techniques.

A l'issue de plusieurs mois de réflexion, un projet global de mutualisation sur ce secteur a été dégagé, consistant en la mise en place de services communs sur des secteurs fléchés des services techniques entre la ville de Grasse et la CAPG.

Cependant, la mise en place de services communs nécessite un temps important de travail, de concertation, d'accompagnement et d'actes préparatoires, dont les fiches d'impacts, à ce jour en cours d'accomplissement.

Ainsi, il est proposé d'enclencher une première étape de ce projet en actant d'une part, la mise en place d'un double conventionnement à titre provisoire entre plusieurs personnels d'encadrement de la ville de Grasse et de la CAPG afin de poursuivre les travaux de façon concertée et, d'autre part, la mise en place d'un conventionnement spécifique pour le service du parc automobile.

**INCIDENCE BUDGETAIRE**

SERVICE GESTIONNAIRE	IMPUTATION BUDGETAIRE	MONTANT T.T.C
Direction des Ressources Humaines	Dépenses mutualisation services techniques	33 304 €
	Recettes mutualisation services techniques	39 431 €
	Recettes mise à disposition du service parc automobile de la ville à la CAPG	En fonction des prestations effectuées

Madame Valérie COPIN expose :

Vu la loi n° 2010-1563 du 16 décembre 2010 de réforme des collectivités territoriales ;

Vu la loi n° 2014-58 du 27 janvier 2014 de modernisation de l'action publique territoriale et d'affirmation des métropoles ;

Vu la loi n° 2015-991 du 7 août 2015 portant nouvelle organisation territoriale de la République ;

Vu le Code général des collectivités territoriales ;

Vu l'avis favorable du comité technique de la ville de Grasse du 21 juin 2022 ;

Considérant la volonté commune de la ville de Grasse et de la Communauté d'Agglomération du Pays de Grasse de développer les pratiques des mutualisations pour obtenir plus d'efficacité, d'optimisation et de qualité du service partagé entre les services communaux et communautaires dans un esprit solidaire, collaboratif et de volontariat ;

Considérant que depuis plusieurs années, consciente des enjeux que revêtent ces pratiques de mutualisations, la ville de Grasse a déployé plusieurs dispositifs avec la Communauté d'Agglomération du Pays de Grasse, le Centre communal d'action sociale, le Syndicat Intercommunal des Eaux du Foulon, la Régie des parkings grassois, etc. ; Considérant que pour cette nouvelle mandature, une des orientations souhaitées est d'amorcer une nouvelle étape structurante de mutualisation, celle des équipes des services techniques ;

Considérant que mutualiser des services techniques comporte de nombreux enjeux, en particulier en matière de qualité de services rendus aux usagers, mais aussi aux communes et d'optimisation des ressources ;

Considérant que depuis plusieurs mois, la ville de Grasse et la CAPG réfléchissent à la mise en commun de certains de leurs services techniques, dont les résultats attendus sont : la réalisation d'économies d'échelles, l'optimisation des ressources et moyens entre les services, une cohérence d'ensemble d'intervention notamment sur des compétences partagées ;

Considérant qu'à cet effet, des groupes de travail se sont tenus sur l'année 2021, dégagant plusieurs orientations, dont la création d'un Pôle d'assistance aux Communes pour la CAPG et la mise en place de services communs sur des domaines métiers fléchés tels une partie bâtiment, voirie-réseaux, production graphique, espaces verts et le parc automobile ;

Considérant que si certains paramètres de ce projet global sont en cours de travaux, les perspectives du projet s'orienteraient, in fine, à la constitution :

- d'un service commun sur une partie bâtiment, voirie-réseaux, production graphique, espaces verts, entre la ville de Grasse et la CAPG, porté par la CAPG ;
- d'un service commun parc automobile, entre la ville de Grasse et la CAPG, pouvant par la suite être déployé à d'autres communes de la CAPG qui seraient intéressées, porté par la commune de Grasse.

Considérant cependant que la mise en place d'un tel projet est de nature complexe et qu'un processus de mutualisation exige des phases de concertations et des actes préparatoires conséquents dont une fiche d'impact, il a été proposé, afin de garantir la co-construction du projet et d'accompagner les agents concernés dans ce processus, de procéder en deux étapes afin d'en initier le démarrage ;

Considérant que ces deux étapes proposées se décomposent comme suit :

**A compter du 1<sup>er</sup> juillet 2022 :**

En phase préalable à un service commun, jusqu'au 31 décembre 2022, un double conventionnement ayant pour objectif de travailler de façon concertée à la consolidation du projet plus global de mutualisation :

- Par la mise à disposition d'une partie des personnels techniques encadrants de la ville de Grasse à la CAPG ;
- Par la mise à disposition d'une partie des personnels de la CAPG à la ville de Grasse ;
- Par la mise à disposition du service parc automobile de la ville de Grasse à la CAPG.

**A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023 :**

La mise en place de services communs sur les périmètres définitivement arrêtés entre la ville de Grasse et la CAPG à l'issue des différentes phases de travail et de concertations ; étant entendu que la traduction juridique de ces services communs, prendra la forme d'actes spécifiques sur la base du L5211-4-2 du CGCT à proposer et soumettre aux instances délibérantes.

Considérant que dans le cadre de cette première étape, une mise à disposition à titre provisoire de six mois d'une partie des services techniques de la ville de Grasse à la CAPG et d'une partie des services de la CAPG à la Commune permettra d'amorcer le processus, tout en poursuivant la finalisation des travaux de concertation et de mise en œuvre ;

Considérant que les effets de ces mises à disposition doivent être réglés dans une convention portant mise à disposition des services ;

La commission « Optimisation et performance des moyens et ressources » ayant été saisie de ce dossier dans sa séance du 9 juin 2022,

Je vous demande de bien vouloir :

- **APPROUVER**, le principe de mise à disposition provisoire d'une partie des personnels techniques encadrants de la ville de Grasse à la Communauté d'agglomération du Pays de Grasse, nécessaire à la mise en place de la phase 1 du projet ;
- **APPROUVER** le principe de la mise à disposition provisoire d'une partie des personnels de la Communauté d'Agglomération du Pays de Grasse à la ville de Grasse, nécessaire à la phase 1 du projet ;
- **APPROUVER** le principe de la mise à disposition provisoire du service parc automobile de la ville de Grasse à la Communauté d'Agglomération du Pays de Grasse, nécessaire à la phase 1 du projet ;
- **ACCEPTER** les modalités et conditions générales de ces trois conventions de mises à dispositions, jointes en annexes ;
- **AUTORISER** Monsieur le Maire à signer la convention de mise à disposition d'une partie des personnels techniques encadrants de la Ville à la CAPG, ainsi que tous les documents nécessaires concourant à la mise en œuvre de ces opérations ;
- **AUTORISER** Monsieur le Maire à signer la convention de mise à disposition d'une partie des personnels de la CAPG à la Ville, ainsi que tous les documents nécessaires concourant à la mise en œuvre de ces opérations ;
- **AUTORISER** Monsieur le Maire à signer la convention de mise à disposition du service parc automobile de la Ville à la CAPG, ainsi que tous les documents nécessaires concourant à la mise en œuvre de ces opérations.

Après en avoir délibéré le Conseil Municipal, à l'unanimité des membres présents ou représentés, adopte.

Délibération affichée le **29 JUIN 2022**  
suivent les signatures  
**POUR EXTRAIT CONFORME**  
Le Maire,



*Handwritten signature in blue ink.*